

Gültig ab 2026.FS

Modulbezeichnung: Agile Project Management	
Modulkürzel	w.MA.XX.APM.23HS
ECTS Credits	3
Unterrichts- und Prüfungssprache	Deutsch
Beschreibung des Moduls	<p>Die Studierenden lernen als Mitglieder der Unternehmensleitung, als Project Manager und als (Agile) Coaches die Erfolgsfaktoren von agilem Projektmanagement kennen und Vorgehensweisen anzuwenden, um Projekte und strategische Initiativen zum Erfolg zu führen. Dabei lernen Sie die Grundlagen des agilen Vorgehens in Projekten kennen und wenden diese in aufbauenden, praxisnahen Teamübungen an. Sie verstehen die Rollen agiler Vorgehensmodelle, ihre Aufgaben und Verantwortlichkeiten. Sie erkennen Chancen und Herausforderungen agiler Prinzipien und Praktiken und reflektieren das Arbeiten in agilen Projektteams. Sie verstehen, wie Agilität über mehrere Teams – im gleichen Produktbereich – skaliert werden kann. All diese Kompetenzen bereiten Sie auf das Arbeiten in agilen Teams und Umgebungen vor. Weiter werden sie fähig sein, agiles Denken und einzelne agile Methoden auch in wenig agilen Umfeldern anzuwenden. Nach einer Einführung ins agile Projektmanagement erarbeiten die Studierenden in Teams eine Fallstudie mit rund zehn Projektergebnissen (Artefakten) anhand agiler Methoden (Zeremonien). In weiteren Lektionen werden Vertiefungsthemen wie «Innovation, Transformation & Promotoren» oder «Agile Leadership» behandelt. Als Leistungsnachweis werden Studierende in Teams eine Präsentation halten zu Themen wie (a) «Ergebnisse, Herausforderungen und Erkenntnisse aufgrund der Case Study 'Sunny Island'»; (b) Anwendungsmöglichkeiten und Praxisbeispiel zu «Agile Agreement», oder zu «Agile Leadership» oder zu «Agile Transformation» oder zu «Agile Controlling» etc. Die im Anschluss an die Präsentation geführte Diskussion ist ebenfalls Teil des Leistungsnachweises. Das Modul findet als Blockveranstaltung an zwei Tagen in der Woche vor Semesterstart (am 12.+13.2.2026) und an sechs Vorlesungstagen (je 2 Lektionen resp. während 2 Semesterwochen finden Teamcoachings statt) während des Semesters statt.</p>
Verantwortliche OE	Institute for Organizational Viability
Modulverantwortung	Patrick Lehner
Studiengang und Vertiefungsrichtung	<ul style="list-style-type: none"> • Business Administration - Vertiefung in Unternehmensentwicklung
Rechtliche Grundlagen	Studienordnung für den Masterstudiengang Business Administration vom 04.06.2009, Anhang zur Studienordnung für den Masterstudiengang Business Administration (Unternehmensentwicklung) erstmals beschlossen am 09.11.2021
Modulkategorie	Modultyp Wahlpflichtmodul
Spezifische Vorkenntnisse	Grundlagen Projektmanagement ist von Vorteil
Beitrag des Moduls für Learning Objectives des Studiengangs (durch das Modul betroffene)	<ul style="list-style-type: none"> • Fachkompetenz • Methodenkompetenz • Sozialkompetenz • Selbstkompetenz

Modulbezeichnung: Agile Project Management

<p>Beitrag des Moduls für Learning Objectives des Studiengangs</p>	<p>Fachkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> • Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte wissen & verstehen • Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte anwenden, analysieren und verknüpfen • Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte evaluieren <p>Methodenkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problemlösung & Kritisches Denken • Wissenschaftliche Methoden • Arbeitsmethoden, -techniken & -verfahren • Nutzung von Informationen • Kreativität & Innovation <p>Sozialkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> • Schriftliche Kommunikation • Mündliche Kommunikation • Kooperation im Team & Umgang mit Konflikten • Interkulturalität & Perspektivenübernahme <p>Selbstkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selbstmanagement & Selbstreflexion • Ethische & Soziale Verantwortung • Lernen & Veränderung 																								
<p>Lernziele des Moduls</p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> • verstehen Werte und Prinzipien sowie Rahmenwerke und Praktiken (Techniken, Zeremonien) von agilem Projektmanagement und können diese in komplexen Umfeldern mit unsicheren Anforderungen selbstständig und wirkungsvoll anwenden. • erkennen Erfolgs- und Misserfolgskriterien von agilem Projektmanagement und definieren geeignete Massnahmen zum erfolgreichen (agile) Führen und setzen dies, wo möglich, um. 																								
<p>Inhalte des Moduls</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung in das Agile Management und Agile Projektmanagement u.a. mit Agile Werte / Being Agile und Agile Techniken / Doing Agile • Case Study "Sunny Island" • Vertiefende Agile Themen 																								
<p>Verknüpfung zu anderen Modulen</p>	<p>Das Modul weist eine Verknüpfung zu folgenden Modulen auf:</p> <ul style="list-style-type: none"> • w.MA.XX.VIO.23HS 																								
<p>Digitale Lernressourcen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Reader 																								
<p>Unterrichtsmethoden</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projektarbeit • Fallstudien • Lehrgespräch • Literaturstudium • Übungen • Anwendungsaufgaben • Problemorientierter Unterricht • Lehrvortrag <p>Eingesetzte Sozialformen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gruppenarbeit 																								
<p>Unterrichtsgliederung</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Kontaktstudium</th> <th>Begleitetes Studium</th> <th>Autonomes Selbststudium</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vorlesung</td> <td>28 h</td> <td>10 h</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Übung</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Projektarbeit</td> <td>-</td> <td>30 h</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Seminar</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>28 h</td> <td>40 h</td> <td>22 h</td> </tr> </tbody> </table>		Kontaktstudium	Begleitetes Studium	Autonomes Selbststudium	Vorlesung	28 h	10 h		Übung	-	-		Projektarbeit	-	30 h		Seminar	-	-		Total	28 h	40 h	22 h
	Kontaktstudium	Begleitetes Studium	Autonomes Selbststudium																						
Vorlesung	28 h	10 h																							
Übung	-	-																							
Projektarbeit	-	30 h																							
Seminar	-	-																							
Total	28 h	40 h	22 h																						

Modulbezeichnung: Agile Project Management

Leistungsnachweise	Modulendprüfung		Form	Dauer (Min.)	Gewichtung
	-				
	Hilfsmittel				
Andere		Bewertung	Format	Dauer (Min.)	Gewichtung
Referat/mündliche Präsentation		Note	Gruppenarbeit	20	100.00

Präsenzverpflichtung im Kontaktstudium	Keine Die 2 Blocktage im Februar sind fast zwingend zu besuchen. In seltenen, begründeten Fällen ist eine (zeitweise) Abwesenheit möglich. Studierende, welche die 2 Tage nicht vollständig anwesend sein können, haben sich so früh wie möglich beim Dozenten zu melden (lehn@zhaw.ch).
Pflichtliteratur	<ul style="list-style-type: none"> wird auf Moodle bekannt gegeben
Ergänzende Literatur	<ul style="list-style-type: none"> wird auf Moodle bekannt gegeben
Bemerkungen	