

Gültig ab 2026.FS

## Modulbezeichnung: Leadership in IT

<b>Modulkürzel</b>	w.MA.XX.LIT.20HS
<b>ECTS Credits</b>	3
<b>Unterrichts- und Prüfungssprache</b>	Deutsch
<b>Beschreibung des Moduls</b>	<p>Das Modul "Leadership in IT" bereitet Studierende auf Führungs- und Koordinationsaufgaben an der Schnittstelle zwischen IT und Business vor. Im Zentrum steht die laterale Führung – die Fähigkeit, in agilen, oft hierarchiefreien Umgebungen ohne formale Macht durch Kommunikation, Vertrauen und Einfluss zu führen. Viele zukünftige Rollen – etwa als Product Owner, IT-Projektleiter, Business Analyst oder IT-Consultant – erfordern die Führung oder Koordination von IT-Fachkräften, ohne selbst primär als Entwickler tätig zu sein. Diese Konstellation macht laterale Führungskompetenz besonders relevant. Die Studierenden lernen, psychologische Sicherheit als Fundament innovativer und leistungsstarker IT-Teams zu etablieren. Dies ist entscheidend, um ein Umfeld zu schaffen, in dem sowohl technische als auch nicht-technische Teammitglieder offen kommunizieren, Verständnisfragen stellen und unterschiedliche Perspektiven einbringen können, ohne negative Konsequenzen befürchten zu müssen. Weitere Kernthemen umfassen konstruktives Konfliktmanagement in interdisziplinären IT-Kontexten sowie fundierte Entscheidungsfindung unter Unsicherheit und technischer Komplexität. Durch IT-spezifische Fallbeispiele, Rollenspiele und Selbstreflexion werden die Studierenden befähigt, ihre eigene Führungsidentität an der Schnittstelle zwischen IT und Business zu entwickeln und auf zukünftige Rollen als laterale Führungskräfte in IT-Organisationen vorbereitet.</p>
<b>Verantwortliche OE</b>	Institute for Organizational Viability
<b>Modulverantwortung</b>	Nicoline Scheidegger
<b>Studiengang und Vertiefungsrichtung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wirtschaftsinformatik</li> </ul>
<b>Rechtliche Grundlagen</b>	Studienordnung für den Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik vom 22.08.2019, Anhang zur Studienordnung für den Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik erstmals beschlossen am 10.07.2012
<b>Modulkategorie</b>	<b>Modultyp</b> Wahlpflichtmodul
<b>Spezifische Vorkenntnisse</b>	Die Studierenden bringen in einigen oder allen der im folgenden genannten Bereiche Grundwissen und -kenntnisse aus dem Bachelorstudium mit: Grundlagen zu Führung, Führungs- und Motivationstheorien sowie Grundlagen zu Projektmanagement.
<b>Beitrag des Moduls für Learning Objectives des Studiengangs (durch das Modul betroffene)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fachkompetenz</li> <li>• Methodenkompetenz</li> <li>• Sozialkompetenz</li> <li>• Selbstkompetenz</li> </ul>

# Modulbezeichnung: Leadership in IT

<p><b>Beitrag des Moduls für Learning Objectives des Studiengangs</b></p>	<p><b>Fachkompetenz</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Theorie- &amp; Praxisrelevante Fachinhalte wissen &amp; verstehen</li> <li>Theorie- &amp; Praxisrelevante Fachinhalte anwenden, analysieren und verknüpfen</li> <li>Theorie- &amp; Praxisrelevante Fachinhalte evaluieren</li> </ul> <p><b>Methodenkompetenz</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Problemlösung &amp; Kritisches Denken</li> <li>Wissenschaftliche Methoden</li> <li>Arbeitsmethoden, -techniken &amp; -verfahren</li> <li>Nutzung von Informationen</li> <li>Kreativität &amp; Innovation</li> </ul> <p><b>Sozialkompetenz</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Schriftliche Kommunikation</li> <li>Mündliche Kommunikation</li> <li>Kooperation im Team &amp; Umgang mit Konflikten</li> <li>Interkulturalität &amp; Perspektivenübernahme</li> </ul> <p><b>Selbstkompetenz</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Selbstmanagement &amp; Selbstreflexion</li> <li>Ethische &amp; Soziale Verantwortung</li> <li>Lernen &amp; Veränderung</li> </ul>																								
<p><b>Lernziele des Moduls</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>verstehen die Besonderheiten lateraler Führung in IT-Organisationen und können sie auf eigene Berufskontexte übertragen.</li> <li>entwickeln Fähigkeiten zur Einflussnahme und Führung von IT-Fachkräften ohne formale Machtposition</li> <li>reflektieren ihr persönliches Führungs- und Followership-Verhalten im Hinblick auf zukünftige Rollen</li> <li>erkennen und fördern psychologische Sicherheit als Schlüsselfaktor für Innovation, Lernkultur und Teamleistung in interdisziplinären IT-Teams und können konkrete Massnahmen zur Schaffung und Aufrechterhaltung eines sicheren und unterstützenden Teamklimas entwickeln und anwenden</li> <li>beherrschen Methoden des konstruktiven Feedbacks und der lösungsorientierten Kommunikation in Konfliktsituationen in IT-Projekten</li> <li>analysieren kognitive Verzerrungen in Entscheidungsprozessen und entwickeln Strategien, um die Qualität von IT-Projektentscheidungen zu verbessern.</li> </ul>																								
<p><b>Inhalte des Moduls</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leadership &amp; Followership in IT-Organisationen</li> <li>Laterale Führung an der Schnittstelle IT-Business</li> <li>Führen ohne Positionsmacht</li> <li>Konflikte managen in interdisziplinären IT-Kontexten</li> <li>Psychologische Sicherheit in interdisziplinären Teams</li> <li>Entscheidungsfindung unter Unsicherheit</li> </ul>																								
<p><b>Verknüpfung zu anderen Modulen</b></p>	<p>Das Modul weist eine Verknüpfung zu folgenden Modulen auf:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>w.MA.XX.PCHM.XX</li> </ul>																								
<p><b>Digitale Lernressourcen</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reader</li> </ul>																								
<p><b>Unterrichtsmethoden</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Übungen</li> <li>Fallstudien</li> <li>Lehrvortrag</li> <li>Problemorientierter Unterricht</li> <li>Anwendungsaufgaben</li> <li>Lehrgespräch</li> <li>Projektarbeit</li> </ul>																								
<p><b>Unterrichtsgliederung</b></p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th><b>Kontaktstudium</b></th> <th><b>Begleitetes Studium</b></th> <th><b>Autonomes Selbststudium</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vorlesung</td> <td>21 h</td> <td>20 h</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Übung</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Projektarbeit</td> <td>-</td> <td>20 h</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Seminar</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>Total</b></td> <td><b>21 h</b></td> <td><b>40 h</b></td> <td><b>29 h</b></td> </tr> </tbody> </table>		<b>Kontaktstudium</b>	<b>Begleitetes Studium</b>	<b>Autonomes Selbststudium</b>	Vorlesung	21 h	20 h		Übung	-	-		Projektarbeit	-	20 h		Seminar	-	-		<b>Total</b>	<b>21 h</b>	<b>40 h</b>	<b>29 h</b>
	<b>Kontaktstudium</b>	<b>Begleitetes Studium</b>	<b>Autonomes Selbststudium</b>																						
Vorlesung	21 h	20 h																							
Übung	-	-																							
Projektarbeit	-	20 h																							
Seminar	-	-																							
<b>Total</b>	<b>21 h</b>	<b>40 h</b>	<b>29 h</b>																						

## Modulbezeichnung: Leadership in IT

Leistungsnachweise	Modulendprüfung		Form	Dauer (Min.)	Gewichtung	
	-					
	Hilfsmittel					
		Andere	Bewertung	Format	Dauer (Min.)	Gewichtung
		Andere	Pass/Fail	Einzelarbeit	0	0.00
		Schriftliche Arbeit	Note	Einzelarbeit	0	70.00
		Schriftliche Arbeit	Note	Gruppenarbeit	0	30.00
Präsenzverpflichtung im Kontaktstudium	<p>Andere</p> <p>Das Modul setzt sich aus Teil 1 (Vorlesungen mit Übungen und Diskussionen) und Teil 2 (Peer-Review, Gruppensynthese + Finale Reflexion) zusammen. Ihre aktive Anwesenheit in Teil 1 ist für den Lernerfolg unerlässlich, da die Lektionen interaktive Elemente wie Rollenspiele, Gruppenarbeiten und Reflexionsübungen enthalten, die nur in Präsenz durchgeführt werden können. Deshalb ist die Teilnahme an mindestens vier Lektionen von Teil 1 verpflichtend. Die Anwesenheit wird durch Unterschrift nachgewiesen.</p>					
Pflichtliteratur	<ul style="list-style-type: none"> <li>Literatur wird fallweise im Unterricht abgegeben inkl. Hinweise oder Download über die Lernplattform Moodle.</li> </ul>					
Ergänzende Literatur	<ul style="list-style-type: none"> <li>Literatur wird fallweise im Unterricht abgegeben inkl. Hinweise oder Download über die Lernplattform Moodle.</li> </ul>					
Bemerkungen						