

2020.HS

Modulbezeichnung: Management im Gesundheitswesen 1	
Modulkürzel	w.MA.XX.MG1.15HS
Beschreibung des Moduls	Die Studierenden vertiefen ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse und können diese auf wichtige Institutionen im schweizerischen Gesundheitswesen anwenden.
Studiengang und Vertiefungsrichtung	Business Administration - Specialization in Health Economics and Healthcare Management
Rechtliche Grundlagen	Studienordnung für den Masterstudiengang Business Administration vom 04.06.2009, Anhang zur Studienordnung für den Masterstudiengang Business Administration (Health Economics and Healthcare Management) erstmals beschlossen am 01.09.2015
Modulkategorie	Modultyp: Pflichtmodul
ECTS	6
Verantwortliche OE	W Wint. Inst. f. Gesundheitsök. Ltg.
Modulverantwortung	Alfred Angerer (ange)
Modulverantwortung Stellvertretung	Florian Liberatore (drev)
Spezifische Vorkenntnisse	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre
Beitrag des Moduls für Learning Goals des Studiengangs (durch das Modul betroffene)	<p>Fachkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> § Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte wissen & verstehen § Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte anwenden, analysieren und verknüpfen § Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte evaluieren <p>Methodenkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> § Problemlösung & Kritisches Denken § Wissenschaftliche Methoden § Arbeitsmethoden, -techniken & -verfahren § Nutzung von Informationen § Kreativität & Innovation <p>Sozialkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> § Schriftliche Kommunikation § Mündliche Kommunikation § Kooperation im Team & Umgang mit Konflikten § Interkulturalität & Perspektivenübernahme <p>Selbstkompetenz</p> <ul style="list-style-type: none"> § Selbstmanagement & Selbstreflexion § Ethische & Soziale Verantwortung § Lernen & Veränderung
Lernziele des Moduls	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> § haben einen Überblick über die Organisation des schweizerischen Gesundheitswesens und kennen die wichtigsten Akteure. § verstehen die betriebswirtschaftlichen Themen bei Organisationen der medizinischen Leistungserbringung (stationär, ambulant). § wenden ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse auf Akteure im Gesundheitswesen an, das heisst sie erkennen Handlungsbedarfe, Zielkonflikte und erarbeiten Lösungsmöglichkeiten. § sind in der Lage, Problemlösungen für die Akteure im Gesundheitswesen zu entwickeln, zu beurteilen und zu priorisieren (Kosten, Effektivität, Akzeptanz, Risiko). § setzen sich mit dem Konzept Intra-/Entrepreneurship auseinander, um später eigenständig neue Geschäftsmodelle zu bewerten, zu entwickeln und rentabel betreiben zu können. § lernen, präzise und wirksam vor Entscheidungsträger aus dem Gesundheitswesen zu kommunizieren. § arbeiten sich selbstständig in Themen und Business-Cases aus dem Umfeld der genannten Akteure hinein.

Inhalte des Moduls	<p>§ Betrachtung spezifischer betriebswirtschaftlicher Themenschwerpunkte aus der Perspektive ausgewählter Akteure des Schweizerischen Gesundheitswesens.</p> <p>§ Inhaltlich werden 3 grosse Themengebiete betrachtet: ENTWICKLUNG – Strategie und Marketing (z.B. strategische Handlungsfelder, Marktanalysen, Leistungsmanagement, Unternehmenskommunikation, Vertrieb); LEISTUNGSERBRINGUNG – Operations und Prozesse (z.B. Lean Health Care, Standardisierung, Procurement, Materialflüsse); STEUERUNG – Organisation, Führung und Controlling (Kennzahlen-orientiertes Management, Kostenmanagement, Experten-Organisationen).</p> <p>§ Bearbeitung von Business Cases aus dem Bereich der Leistungserbringung.</p> <p>§ Nach Möglichkeit: Praxisvisite und Praxisreferate.</p>																									
Verknüpfung zu anderen Modulen	<p>Das Modul weist eine Verknüpfung zu folgenden Modulen auf:</p> <p>w.MA.XX.AMF.15HS</p> <p>w.MA.XX.AMS.15HS</p> <p>w.MA.XX.MG2.15HS</p>																									
Unterrichtsmethoden	<p>§ Lehrvortrag</p> <p>§ Lehrgespräch</p> <p>§ Anwendungsaufgaben</p> <p>§ Fallstudien</p> <p>§ Übungen</p> <p>§ Problemorientierter Unterricht</p> <p>§ Projektarbeit</p> <p>§ Forschendes Lernen</p> <p>§ Literaturstudium</p> <p>§ Diskussion</p> <p>§ Präsentation</p> <p>§ Gruppen oder Einzelarbeit</p>	<p>Eingesetzte Sozialformen:</p> <p>§ Einzelarbeit</p> <p>§ Partnerarbeit</p> <p>§ Gruppenarbeit</p>																								
Digitale Lernressourcen	<p>§ Reader</p> <p>§ Unterrichtsaufzeichnungen</p> <p>§ Fallstudien (inkl. Lösungen)</p> <p>§ Podcasts</p>																									
Unterrichtsgliederung	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>Kontaktstudium</th><th>Begleitetes Selbststudium</th><th>Autonomes Selbststudium</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vorlesung</td><td>56 h</td><td>8 h</td><td></td></tr> <tr> <td>Übung</td><td>-</td><td>-</td><td></td></tr> <tr> <td>Projektarbeit</td><td>-</td><td>-</td><td></td></tr> <tr> <td>Seminar</td><td>-</td><td>-</td><td></td></tr> <tr> <td>Total</td><td>56 h</td><td>8 h</td><td>116 h</td></tr> </tbody> </table>		Kontaktstudium	Begleitetes Selbststudium	Autonomes Selbststudium	Vorlesung	56 h	8 h		Übung	-	-		Projektarbeit	-	-		Seminar	-	-		Total	56 h	8 h	116 h	
	Kontaktstudium	Begleitetes Selbststudium	Autonomes Selbststudium																							
Vorlesung	56 h	8 h																								
Übung	-	-																								
Projektarbeit	-	-																								
Seminar	-	-																								
Total	56 h	8 h	116 h																							
Leistungsnachweise																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Modulendprüfung</th><th>Form</th><th>Dauer (Min.)</th><th>Gewichtung</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Schriftliche Prüfung</td><td>open book</td><td>60</td><td>100,00 %</td></tr> <tr> <td>Hilfsmittel</td><td>freie Wahl Taschenrechner</td><td>mit Diktionär</td><td></td></tr> </tbody> </table>	Modulendprüfung	Form	Dauer (Min.)	Gewichtung	Schriftliche Prüfung	open book	60	100,00 %	Hilfsmittel	freie Wahl Taschenrechner	mit Diktionär														
Modulendprüfung	Form	Dauer (Min.)	Gewichtung																							
Schriftliche Prüfung	open book	60	100,00 %																							
Hilfsmittel	freie Wahl Taschenrechner	mit Diktionär																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Andere</th><th>Bewertung</th><th>Dauer (Min.)</th><th>Gewichtung</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Referat/mündliche Präsentation</td><td>Pass/Fail</td><td>10</td><td>-</td></tr> </tbody> </table>	Andere	Bewertung	Dauer (Min.)	Gewichtung	Referat/mündliche Präsentation	Pass/Fail	10	-																	
Andere	Bewertung	Dauer (Min.)	Gewichtung																							
Referat/mündliche Präsentation	Pass/Fail	10	-																							
Eine Nachbesserung bzw. Nachbearbeitung von Leistungsnachweisen ist nicht möglich.																										
Präsenzverpflichtung im Kontaktstudium	Zwingende Präsenzzeit: Keine																									
Unterrichts- und Prüfungssprache	Deutsch																									
Pflichtliteratur	<p>§ Angerer, A. & Liberatore, F. (2018). Management im Gesundheitswesen: Die Schweiz. 1. Auflage. Berlin: MWV. ISBN 978-3-95466-396-5.</p>																									
Ergänzende Literatur	<p>§ Walker, D. (2015). Lean Hospital - Das Spital der Zukunft. Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft. ISBN 978-3-95466-213-5.</p> <p>§ (2018). LHT-BOK: Lean Healthcare Transformation Body of Knowledge. 2. Auflage. CreateSpace Independent Publishing Platform. ISBN 978-1533318176.</p>																									
Bemerkungen	Bei den Leistungsnachweisen wird keine Nachbesserung angeboten.																									